

# **La facoltà nata in una officina**

**Il caso di Economia a Padova,  
1987-2012**

a cura di Katy Mandurino



**Csup** Centro per la storia  
dell'Università di Padova

Con il contributo e la collaborazione di



ASSOCIAZIONE  
degli AMICI  
dell'UNIVERSITÀ  
di PADOVA

**dSEA**

DIPARTIMENTO SCIENZE  
ECONOMICHE E AZIENDALI  
MARIO LANGE



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI  
PADOVA

Con il contributo della



**Fondazione**  
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

Prima edizione 2025, Padova University Press

Titolo originale *La facoltà nata in una officina. Il caso di Economia a Padova, 1987-2012*

© 2025 Padova University Press  
Università degli Studi di Padova  
via 8 Febbraio 2, Padova  
[www.padovauniversitypress.it](http://www.padovauniversitypress.it)

Progetto grafico e impaginazione Padova University Press

È vietata l'ulteriore riproduzione o duplicazione con qualsiasi mezzo.

ISBN 978-88-6938-441-7

*I curatori rimangono a disposizione nei confronti di terzi per eventuali diritti sulle immagini e sugli articoli a stampa di cui non è stato possibile individuare l'autore o i titolari dei diritti.*

Stampato per conto della casa editrice dell'Università di Padova – Padova University Press.

## Indice

<b>Prefazione</b>	<b>9</b>
<i>Francesco Favotto</i>	
<b>Introduzione</b>	<b>15</b>
<b>Legenda</b>	<b>19</b>
<b>1. L'ambiente universitario e l'alta formazione in campo economico negli anni Ottanta</b>	<b>21</b>
1.1 Il sistema universitario italiano fra centralismo, autonomia e sperimentazione	21
1.2 La ristrutturazione del corso di laurea in Economia e commercio e le nuove figure professionali	29
1.3 L'Economia all'Università di Padova: solide radici e una evidente dispersione	34
1.4 La poliedricità delle dottrine economiche in Padova nasce da lontano. Intervista a Gianfranco Tusset	37
<b>2. Le scienze economiche in Padova come area disciplinare compiuta (ricerca e didattica)</b>	<b>41</b>
2.1 La proposta di istituzione di una facoltà di Economia e commercio a Padova. La dialettica interna	41
2.2 La ricerca di una convergenza	59
2.3 Il dipartimento di Scienze economiche "Marco Fanno"	68
<b>3. La strategia dell'avvio della nuova facoltà (1987-1995)</b>	<b>73</b>
3.1 Il Piano quadriennale dell'Università di Padova 1987-90: il corso di laurea innovativo in Economia e direzione pubblica	73
3.2 Il Piano triennale dell'Università di Padova 1991-93: il corso di laurea tradizionale in Economia e commercio	79
3.3 La facoltà fra istituzione (1991) e attivazione (1993)	88
3.4 La facoltà fra attivazione (1993) e partenza (1995)	91
3.5 Opinioni e prospettive a confronto	102
3.6 Il coraggio dello sviluppo. Intervista a Gilberto Muraro	106
<b>4. La partenza originale: l'autonomia come risorsa</b>	<b>111</b>
4.1 Il Corso di laurea in Economia e commercio fra differenziazione e posizionamento: la linea del Comitato Tecnico Ordinatore (1995-97)	111
4.2 Il primo ordinamento didattico	121
4.3 I progetti innovativi: gli stage, il sito WEB, il logo	126
4.4 I reclutamenti fra trasferimenti e concorsi	131
4.5 Lo studente come persona e soggetto attivo. Intervista a Francesco Favotto	135
<b>5. Un nuovo modello di facoltà</b>	<b>143</b>
5.1 Innovazione e tradizione, le cinque linee guida:	

il numero programmato come patto, l'organizzazione didattica, il raccordo con il mondo produttivo, l'internazionalizzazione, l'ICT come strumento e come ambiente	143
5.2 Sperimentalità, accountability e progettazione	152
5.3 Il contributo al dibattito nazionale sulle "classi di studio"	165
5.4 La proclamazione collettiva del 2001: un caso di specie. I testi degli interventi	168
<b>6. Imprese e territorio come interlocutori</b>	<b>179</b>
6.1 Sulla frontiera dell'economia e del management: il comunicare l'economia, gli incontri con autori e autorità e i mestieri dell'economia	179
6.2 I servizi ad alto valore aggiunto, i primi master con le altre facoltà, un riconoscimento esterno e la soluzione logistica	186
6.3 La crucialità dell'efficienza/efficacia amministrativa. Un dialogo con Nadia Zampieri	202
6.4 L'Advisory Board: evoluzione e funzione	205
6.5 È l'innovazione la chiave per il futuro! Intervista a Mario Carraro	209
<b>7. Il consolidamento tra articolazione e specializzazione: le due fasi</b>	<b>215</b>
7.1 La formula di due corsi di laurea triennali e di tre specialistici	215
7.2 Il consolidamento dei servizi e delle partnership internazionali	228
7.3 La certificazione esterna: il ranking Censis-La Repubblica e il convegno CUN	240
7.4 Il modello a quercia: un corso di laurea triennale e tre corsi di laurea magistrale	244
7.5 La qualità che diventa stabilità. Intervista a Cesare Dosi	255
<b>8. Il nuovo assetto dell'università</b>	<b>261</b>
8.1 La legge 240/2010 e la transizione della didattica dalle facoltà ai nuovi dipartimenti	261
8.2 L'idea di una Scuola di Economia e Management e la proposta di una Scuola di Economia e Statistica (2011)	266
8.3 La Scuola di Economia e Scienze politiche (2012)	272
8.4 Il valore di un patrimonio. Intervista a Enrico Rettore	281
<b>9. Postfazione</b>	<b>287</b>
<i>Giovanni Costa</i>	
<b>10. Appendice. Una visione d'insieme dei 15 anni della facoltà di Economia a Padova</b>	<b>307</b>
10.1 Le tesi di laurea 1999-2009: un mondo di cambiamenti	307
10.2 Gli insegnamenti nei corsi di laurea quadriennale e triennali	318
10.3 Accademici nel Consiglio di facoltà	318
10.4 Docenti e supplenti (a contratto e da altre facoltà)	319
10.5 Personale tecnico amministrativo	325
10.6 La comunicazione: logo, medaglie, brochure e dépliant	326
10.7 Gli enti che hanno supportato iniziative della facoltà	

(stage 1998, stage 2002-03, incontro 1997)	327
10.8 Gli scambi Erasmus e Socrates	335
10.9 L'International Summer Program in Management (ISPM) in Usa	337
<b>Fatti salienti</b>	<b>343</b>
<b>Bibliografia</b>	<b>345</b>
<b>Rassegna stampa</b>	<b>349</b>
22 articoli significativi dal 1987 al 2009	
<b>Immagini</b>	<b>375</b>
80 immagini significative dal 1993 al 2013	
<b>Elenco dei materiali online (sito <a href="http://www.padovauniversitypress.it">www.padovauniversitypress.it</a> e piattaforma PHAIDRA <a href="http://phaidra.cab.unipd.it">phaidra.cab.unipd.it</a>)</b>	<b>421</b>